



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS



**RELATÓRIO PARCIAL DE AVALIAÇÃO DO
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE - PDU
INSTITUTO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS - ICA
PERÍODO (2018-2021)**

Belém, PA

2021

COORDENAÇÃO TÉCNICA

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PROPLADI)

Marcos Antônio Souza dos Santos
Pró-Reitor

Gilmara Maureline Teles da Silva de Oliveira
Pró-Reitora Adjunta

EQUIPE TÉCNICA - ELABORAÇÃO E REVISÃO

Instituto de Ciências Agrárias

Jéssica do Nascimento Brito

Marcela Gomes da Silva

Michele Harina

Rodrigo Otávio Rodrigues de Melo Souza

Wellington Alves dos Santos

Wilza da Silveira Pinto



1 METAS, AÇÕES E INDICADORES

Quadro 1 - Metas, ações e indicadores do Instituto de Ciências Agrárias

Objetivo Estratégico (PDI)	Meta Estratégica (PDI)	Meta Tática	Ação	Indicador	Fórmula	Atingimento das metas				Setor Responsável
						2018	2019	2020	2021	
Contribuir na Formação de recursos humanos qualificados e produzir conhecimento sobre a competitividade sistêmica das cadeias produtivas com potencial de desenvolvimento na Amazônia a partir das atividades de ensino, pesquisa e extensão que permitem integrar o ICA (alunos e professores) às unidades produtivas e instituições ligadas a cada elo dessas cadeias e dos arranjos produtivos locais (APLs).	Implantar novos cursos nos ajustados às cadeias produtivas, reorientar o foco do ensino, pesquisa e extensão dos cursos que o ICA tem ingerência, Com atualização dos conteúdos, promovendo estágios, executando pesquisa-ação, inovando na elaboração de TCC com interação universidade & comunidades e empresas.	Criação de novos cursos de graduação	1. Elaboração de dois PPCs de curso de graduação (Engenharia Industrial Madeireira e Engenharia Agrícola)	Percentual de PPCs elaborados	$(NPC/NPP) \times 100$			x	x	Direção e Gerência Acadêmica

		Criação de novos cursos de Pós-graduação	2. Elaboração de dois PPCs de curso de pós-graduação (ABC na Amazônia, Solos e Qualidade de Ecossistemas)	Percentual de PPCs elaborados	$(NPC/NPP) \times 100$	x	x	x	x	Direção e Gerência Acadêmica
	Incluir novas disciplinas de acordo com as demandas das cadeias produtivas em desenvolvimento na Amazônia com a Agricultura de Baixo Carbono (ABC) para orientar a formação dos profissionais, a produção de pesquisas e a prestação dos serviços de consultoria e extensão universitária para a difusão de conhecimentos.	Reestruturar as matrizes curriculares e planos didáticos para incluir os conteúdos básicos de integração com os desafios identificados para a Amazônia na produção vegetal	3. Reestruturar 100% dos planos didáticos das disciplinas vinculadas ao ICA	Percentual de planos reestruturados	$(NPR/NP) \times 100$			x	x	Gerência Acadêmicas e Coordenações

Contribuir para o desenvolvimento e/ou adaptação de tecnologias e inovações apropriadas para a produção vegetal com vistas a substituir os sistemas atuais de forte impactos ambientais e baixa produtividade por sistemas produtivos de baixo carbono.	Orientar a pesquisa para o tema no âmbito dos grupos de pesquisa em produção vegetal, os trabalhos de conclusão de cursos, monografias, dissertações e teses na pós-graduação no ICA	Criação de pesquisas nas áreas: Inovação Tecnológica, Agricultura Urbana Agricultura Orgânica Agricultura de Baixo Carbono ILPF Agroextrativismo	4. Fortalecer os grupos de pesquisas cadastrados e incentivar a criação de novos grupos focados nas linhas delineadas para o instituto.	Número de grupos registrados no CNPQ e na PROPED		x	x	x	x	Gerencia Acadêmica
			5. Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos para incentivo à criação e desenvolvimento dos projetos	Percentual de termos elaborados	(NTE/NTP)*100	x	x	x	x	Direção e Gerência Administrativa
			6. Criação de POP para o registro dos projetos e grupos de pesquisa nas áreas estratégicas	POP Em operação	***			x	x	Direção e Gerência Administrativa
Avaliar e medir os impactos de grandes projetos sobre os recursos naturais, e criar mecanismos para a utilização dos recursos das multas ambientais com vistas a apoiar projetos de desenvolvimento para as comunidades locais.	Apoiar, prioritariamente, o desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão universitária aplicados por meio de parcerias com a iniciativa privada, bem como orientar trabalhos de iniciação científica, trabalhos de conclusão de curso, monografias, dissertações de mestrado e teses de doutorado em consonância com a produção vegetal.	Desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão nas áreas: conhecimento e conservação da biodiversidade; Inovação tecnológica na produção vegetal; avaliação de impactos ambientais de grandes projetos na Amazônia; e aplicando a educação ambiental	7. Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos para incentivo à criação e desenvolvimento dos projetos	Percentual de Termos elaborados	(NTE/NTP)*100	x	x	x	x	Direção e Gerência Administrativa

Fortalecer a gestão participativa, compartilhada e transparente com as coordenadorias de cursos de graduação e pós-graduação, assim como com o colegiado do instituto e colegiados dos cursos e demais unidades de decisão internas e os grupos de interesse externos, para enfrentar os desafios da sustentabilidade do Instituto.	Estruturar as matrizes curriculares e os conteúdos programáticos, e interagir com os grupos de interesse para a formação do profissional com valor social. Acompanhar o egresso na sua trajetória de vida profissional.	Ajustar conteúdos e disciplinas nas matrizes curriculares dos cursos de graduação já implantados	8. Ajustar 100% dos conteúdos das disciplinas do ICA	Percentual de conteúdos ajustados	(NCA/NAP)*100			x	x	Gerência Acadêmicas e Coordenações
		Criar matrizes curriculares dinâmicas e flexíveis para os novos PPCs	9. Elaboração dois PPCs de curso de graduação (Engenharia Industrial e Engenharia Agrícola)	Percentual de PPCs elaborados	(NPC/NPP)x100			x	x	Direção e Gerência Acadêmica
	Reestruturar o escopo da pesquisa e pós-graduação com vistas a atender às demandas da sociedade amazônica	Aumentar a eficiência dos cursos de graduação e pós-graduação (Alunos formados)	10. Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos e materiais para a realização das atividades acadêmicas	Percentual de termos elaborados	(NTE/NTP)*100			x	x	Direção e Gerência Administrativa
			11. Criação de ambiente de estudo e convivência	Espaço sendo utilizado	****			x	x	Direção e Gerência Administrativa
			12. Reforma das salas de aula	Percentual de salas reformadas	(NSR/NRP)*100	x	x	x		Direção e Gerência Administrativa

		Ampliar o número de cursos e de vagas na pós-graduação e promover o programa de pós-graduação lato sensu - especialização	13. Criação dois PPCs de curso de pós-graduação <i>Lato sensu</i> (ABC na Amazônia, Solos e Qualidade de Ecossistemas)	Percentual de PPCs elaborados	(NPC/NPP)*100		x	x	x	Direção e Gerência Acadêmica
		Ampliar os grupos de pesquisa e ajustar o foco da pesquisa às demandas identificadas na produção vegetal com aumento de artigos publicados	14. Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos para incentivo à criação e desenvolvimento dos projetos	Percentual de Termos elaborados	(NTE/NTP)*100	x	x	x	x	Direção e Gerência Administrativa
	Estruturar a gestão e reorientar as ações da extensão universitária com vistas a uma maior integração do ICA com produtores, empresas, comunidades ribeirinhas, indígenas, quilombolas e Agricultura familiar	Priorizar projetos, que integrem professores, estudantes e a comunidade externas	15. Elaboração do projeto "Avaliação dos Sistemas de Manejo, Fertilidade do Solo e Estado Nutricional de Plantas no Agroecossistema Amazônico"	Projeto elaborado e em tramitação	****			x	x	Direção e Gerência Acadêmica

			16. Criação do projeto com convênio fundacional "Produção de mudas para os agroecossistemas amazônicos"	Projeto elaborado e em tramitação	****				x	x	Direção e Gerência Acadêmica
		Promover feiras internas com as ações dos serviços de extensão da UFRA e em parcerias com outros institutos.	17. Feira da Agricultura Familiar da Reforma Agrária em parceria com o Programa UFRA na Reforma Agrária (ISARH)	Feira sendo realizada no período letivo	****	x	x	x	x	x	Coordenação técnica do projeto "Feira da Agricultura familiar"
Implantar e consolidar a trajetória de expansão multicampi da UFRA sustentável a partir da escolha adequada dos territórios, implantação de cursos com foco nas especificidades locais e formação de parcerias com outras instituições de ensino, pesquisa, extensão, fomento e políticas locais, regionais, nacionais e internacionais.	Desenvolver ações de integração e apoio ao estudante da graduação e pós-graduação e criar estratégias para identificar talentos, divulgar a marca UFRA/ICA	Promover a integração entre docentes, discentes, egressos e produtores rurais.	18. Dia de campo do ICA	Dia de campo sendo realizado no período letivo	****					x	ICA e Coordenações
		Ampliar as ações da política de incentivo a estudantes participarem de eventos científicos com base em editais	19. Lançamento de um edital interno para discentes	Edital lançado	****						x

<p>Incorporar os atributos (qualidades pessoais, tecnologias de informação, economia e gestão de negócios, gestão de recursos naturais, gestão de cadeias produtivas, agricultura familiar e sustentabilidade) nos conteúdos programáticos dos cursos de graduação da UFRA, de modo a contribuir para formar os recursos humanos ajustados ao mercado geral de trabalho e, em específico, do agronegócio, com vistas a atender às demandas sociais da Amazônia. Este objetivo depende fortemente da ação integrada das pró-reitorias PROEN e PROPED, juntamente com os coordenadores de</p>	<p>Incluir os atributos de formação das matrizes curriculares, adequando conteúdos, efetivando estágios, visitas técnicas, TCC, monografias, dissertação e teses.</p>	<p>Criar eixos temáticos para abordar os atributos e ajustar a formação profissional nos novos PPCs; Ajustar as matrizes curriculares para incluir os atributos profissionais exigidos pelo mercado e a sociedade; E oferecer disciplinas e/ou aulas práticas que exija a elaboração de relatórios técnicos e artigos publicáveis.</p>	<p>20. Ajustar 100% dos conteúdos das disciplinas do ICA</p>	<p>Percentual dos conteúdos ajustados</p>	<p>(NCA/NAP)*100</p>			<p>x</p>	<p>x</p>	<p>Gerência Acadêmica e Coordenações</p>
---	---	--	--	---	----------------------	--	--	----------	----------	--

cursos da graduação e da pós-graduação.	Viabilizar estágios curriculares para tornar o profissional mais competitivo e Criar estágios de vivência para ampliar o aprendizado dos estudantes	21. Elaboração do programa de atendimento ao produtor rural	Programa elaborado e em tramitação	****				x	x	Direção, Gerência Acadêmica e Coordenações
		22. Elaboração do projeto "Avaliação dos Sistemas de Manejo, Fertilidade do Solo e Estado Nutricional de Plantas no Agroecossistema Amazônico"	Projeto elaborado e em tramitação	****				x	x	Direção e Gerência Acadêmica
		23. Criação do projeto com convênio fundacional "Produção de mudas para os agroecossistemas amazônicos"	Projeto elaborado e em tramitação	****				x	x	Direção e Gerência Acadêmica

<p>Criar um programa para estabelecer o relacionamento entre UFRA e o egresso, calibrar o grau de competitividade na formação de cidadãos, contribuir para ampliar o conhecimento sobre as ações da instituição e dar retorno como força de atuação no mercado e de inclusão social.</p>	<p>Manter laços de permanente comunicação e interação com o egresso e as empresas empregadoras públicas e privadas, fazer a comunicação das nossas competências com a sociedade.</p>	<p>Criar um espaço na web da UFRA com link interativo de comunicação com o egresso</p>	<p>24. Criar um espaço na página do ICA e coordenações com link interativo de comunicação com o egresso</p>	<p>Comunicação com egresso via link</p>	<p>****</p>				<p>x</p>		<p>Direção, Gerência Acadêmica, Coordenações</p>
		<p>Motivar o egresso a optar pelos cursos de pós-graduação da UFRA em especialização, mestrado e doutorado</p>	<p>25. Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos e materiais para a realização das atividades acadêmicas</p>	<p>Percentual de Termos elaborados e em tramitação</p>	<p>(NTE/NTP)*100</p>				<p>x</p>	<p>x</p>	<p>Direção e Gerência Administrativa</p>
			<p>26. Criação de ambiente de estudo e convivência</p>	<p>Ambiente em utilização</p>	<p>****</p>				<p>x</p>	<p>x</p>	<p>Direção e Gerência Administrativa</p>
<p>Desenvolver estratégias competitivas para lidar com a política afirmativa de inclusão social por meio das quotas para ingresso de candidatos nos cursos de graduação da UFRA</p>	<p>Criar um programa para identificar talentos no ensino médio e suprir a deficiência dos alunos ingressantes na UFRA por meio de curso de nivelamento e orientação acadêmica</p>	<p>Incluir nos planos didáticos as diretrizes para fazer a integração de conhecimento da disciplina com as já cursadas e as disciplinas aplicadas e profissionalizantes</p>	<p>27. Ajustar 100% dos conteúdos das disciplinas do ICA</p>	<p>Percentual de conteúdos ajustados</p>	<p>(NCA/NAP)*100</p>				<p>x</p>	<p>x</p>	<p>Gerência Acadêmica e Coordenações</p>

2 MONITORAMENTO DE EXECUÇÃO E AVALIAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

Quadro 2- Execução e avaliação do PDU do Instituto de Ciências Agrárias

<p>Objetivo Estratégico do PDI: Contribuir na formação de recursos humanos qualificados e produzir conhecimento sobre a competitividade sistêmica das cadeias produtivas com potencial de desenvolvimento na Amazônia a partir das atividades de ensino, pesquisa e extensão que permitem integrar o ICA (alunos e professores) às unidades produtivas e instituições ligadas a cada elo dessas cadeias e dos arranjos produtivos locais (APLs).</p>									ICA
<p>Meta Estratégica do PDI: Implantar novos cursos nos ajustados às cadeias produtivas, reorientar o foco do ensino, pesquisa e extensão dos cursos que o ICA tem ingerência, com atualização dos conteúdos, promovendo estágios, executando pesquisa-ação, inovando na elaboração de TCC com interação universidade & comunidades e empresas.</p>									
<p>Meta Tática 1: Criação de novos Cursos de Graduação</p>									
<p>Ação tática: Elaboração de dois PPCs de curso de graduação (Engenharia Industrial Madeireira e Engenharia Agrícola).</p>									
	2018		2019		2020		2021		
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Percentual de PCCs Elaborados.	-	-	-	-	1	0%	1	0%	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Marcela Gomes									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Elaboração do PCC do Curso de Graduação de Engenharia Agrícola.	2020		A redefinir		Em andamento. Comissão do curso de Engenharia Agrícola está elaborando a 1ª versão do PCC e o questionário de consulta pública.				

2. Elaboração do PCC do Curso de Graduação de Engenharia Industrial Madeireira.	2020	A redefinir	Não iniciado. Comissão criada pelo Colegiado, mas as atividades ainda não foram iniciadas. Necessidade de priorização de ações emergenciais internas e ações demandadas pelas outras unidades da UFRA						
Meta Tática 2: Criação de novos Cursos de Pós-Graduação									
Ação tática: Elaboração de dois PPCs de Curso de Pós-Graduação (ABC na Amazônia, Solos e Qualidade de Ecossistemas).	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Percentual de PCCs Elaborados	1	50%	1	50%	1	0%	1	0%	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Marcela Gomes									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Elaboração do PCC do Curso de Pós-Graduação ABC na Amazônia.	2018		2020		Concluído.				
2. Elaboração do PCC do Curso de Pós-Graduação de Solos e Qualidade de Ecossistemas.	2018		A redefinir		Não iniciado. Comissão criada pelo Colegiado, mas as atividades ainda não foram iniciadas. Necessidade de priorização de ações emergenciais internas e ações demandadas pelas outras unidades da UFRA				

Objetivo Estratégico do PDI: Contribuir na formação de recursos humanos qualificados e produzir conhecimento sobre a competitividade sistêmica das cadeias produtivas com potencial de desenvolvimento na Amazônia a partir das atividades de ensino, pesquisa e extensão que permitem integrar o ICA (alunos e professores) às unidades produtivas e instituições ligadas a cada elo dessas cadeias e dos arranjos produtivos locais (APLs).

Meta Estratégica do PDI: Incluir novas disciplinas de acordo com as demandas das cadeias produtivas em desenvolvimento na Amazônia com a Agricultura de Baixo Carbono (ABC) para orientar a formação dos profissionais, a produção de pesquisas e a prestação dos serviços de consultoria e extensão universitária para a difusão de conhecimentos.

Meta Tática 3: Reestruturar as matrizes curriculares e planos didáticos para incluir os conteúdos básicos de integração com os desafios identificados para a Amazônia na produção vegetal.

Ação tática: Reestruturar 100% dos planos didáticos das disciplinas vinculadas ao ICA.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Percentual de planos reestruturados.	--	--	--	--	50%	*	100%	*
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Robson Carrera, Telma Vieira.								
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. Reestruturação dos planos didáticos das disciplinas vinculadas ao ICA.	2020		A redefinir		Em andamento. Algumas disciplinas reestruturadas por necessidades pontuais, mas não como uma ação coordenada entre Direção e Coordenação de Curso. * Até o momento não foi possível realizar a determinação do número de planos reestruturados			

ICA

Objetivo Estratégico do PDI: Contribuir para o desenvolvimento e/ou adaptação de tecnologias e inovações apropriadas para a produção vegetal com vistas a substituir os sistemas atuais de forte impactos ambientais e baixa produtividade por sistemas produtivos de baixo carbono.

Meta Estratégica do PDI: Orientar a pesquisa para o tema no âmbito dos grupos de pesquisa em produção vegetal, os trabalhos de conclusão de cursos, monografias, dissertações e teses na pós-graduação no ICA.

Meta Tática 4: Criação de pesquisas nas áreas: Inovação Tecnológica, Agricultura Urbana, Agricultura Orgânica, Agricultura de Baixo Carbono, ILPF, Agroextrativismo.

Ação tática: Fortalecer os grupos de pesquisas cadastrados e incentivar a criação de novos grupos focados nas linhas delineadas para o instituto.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Número de grupos registrados no CNPQ e na PROPED.	*	10	*	8	*	10	*	10	
Servidor responsável: Rodrigo Souza e Wellington Santos									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Coordenação de ações relacionadas com aquisições de equipamentos e materiais, e recuperação da infraestrutura para beneficiar as atividades de pesquisa.	2018		2021		Em andamento. * Necessidade de revisão do indicador.				

Ação tática: Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos para incentivo à criação e desenvolvimento dos projetos.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Percentual de termos elaborados	2	100%	1	100%	3	100%	3	67%	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Wellington Santos									
Atividades	Início	Término	Status da Atividade						
1. TR de adesão para equipamentos 2018 com emenda parlamentar.	2018	2018	Concluído.						
2. TR de reagentes e vidrarias 2018	2018	2018	Concluído.						
3. TR de materiais de campo 2019.	2019	2019	Concluído.						
4. TR de EPIs 2020.	2020	2020	Concluído.						
5. TR materiais de campo 2020.	2020	2021	Concluído.						
6. TR de reagentes e Vidrarias 2020	2020	2021	Concluído.						
7. TR Filmes plásticos 2021	2021	2021	Concluído.						
8. TR de manutenção do porômetro 2021.	2021	2021	Concluído.						
9. TR de equipamentos 2020.	2020	2021	Em andamento. Levantamento das demandas.						

Ação tática: Criação de POP para o registro dos projetos e grupos de pesquisa nas áreas estratégicas.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: POP em operação.	-	-	-	-	Redefinir	Redefinir	Redefinir	Redefinir	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Wellington Santos									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Redefinir a ação considerando que a o procedimento atual de registro de projetos e grupos pelo sistema dispensa a necessidade de criação de POP	A redefinir		A redefinir		Redefinir as ações estratégicas				



Objetivo Estratégico do PDI: Avaliar e medir os impactos de grandes projetos sobre os recursos naturais, e criar mecanismos para a utilização dos recursos das multas ambientais com vistas a apoiar projetos de desenvolvimento para as comunidades locais.								ICA
Meta Estratégica do PDI: Apoiar, prioritariamente, o desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão universitária aplicados por meio de parcerias com a iniciativa privada, bem como orientar trabalhos de iniciação científica, trabalhos de conclusão de curso, monografias, dissertações de mestrado e teses de doutorado em consonância com a produção vegetal.								
Meta Tática 5: Desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão nas áreas: conhecimento e conservação da biodiversidade; Inovação tecnológica na produção vegetal; avaliação de impactos ambientais de grandes projetos na Amazônia; e aplicando a educação ambiental.								
Ação tática: Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos para incentivo à criação e desenvolvimento dos projetos.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Percentual de termos elaborados	2	100%	1	100%	3	100%	3	67%
Servidor responsável: Rodrigo Otávio; Wellington Santos								
Atividades	Início			Término			Status da Atividade	
1 - TR de adesão para equipamentos 2018 com emenda parlamentar.	2018			2018			Concluído.	
2 - TR de reagentes e vidrarias 2018	2018			2018			Concluído.	
3 - TR de materiais de campo 2019.	2019			2019			Concluído.	

4 - TR de EPIs 2020.	2020	2020	Concluído.
5 - TR materiais de campo 2020.	2020	2021	Concluído.
6 - TR de reagentes e Vidrarias 2020	2020	2021	Concluído.
7 - TR Filmes plásticos 2021	2021	2021	Concluído.
8 - TR de manutenção do porômetro 2021.	2021	2021	Concluído.
9 - TR de equipamentos 2020.	2020	2021	Em andamento. Levantamento das demandas.



Objetivo Estratégico do PDI: Fortalecer a gestão participativa, compartilhada e transparente com as coordenadorias de cursos de graduação e pós-graduação, assim como com o colegiado do instituto e colegiados dos cursos e demais unidades de decisão internas e os grupos de interesse externos, para enfrentar os desafios da sustentabilidade do Instituto.

Meta Estratégica do PDI: Estruturar as matrizes curriculares e os conteúdos programáticos, e interagir com os grupos de interesse para a formação do profissional com valor social. Acompanhar o egresso na sua trajetória de vida profissional.

Meta Tática 6: Ajustar conteúdos e disciplinas nas matrizes curriculares dos cursos de graduação já implantados.

Ação tática: Ajustar 100% dos conteúdos das disciplinas do ICA.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Percentual de conteúdos ajustados.	-	-	-	-	50%	**	100%	**
Servidor responsável: Rodrigo Otávio; Robson Carrera e Telma Vieira.								
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. Ajuste de disciplinas do ICA	2020		A redefinir		Em andamento. Algumas disciplinas ajustadas por necessidades pontuais, mas não como uma ação coordenada entre Direção e Coordenação de Curso. ** Até o momento ainda não temos a estatística das Coordenações das disciplinas ajustadas			

ICA

Meta Tática 7: Criar matrizes curriculares dinâmicas e flexíveis para os novos PPCs.									ICA
Ação tática: Elaboração dois PPCs de curso de graduação (Engenharia Industrial Madeireira e Engenharia Agrícola).	2018		2019		2020		2021		
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Percentual de PCCs elaborados.	-	-	-	-	1	0%	1	0%	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Marcela Gomes									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Elaboração do PCC do Curso de Graduação de Engenharia Agrícola.	2020		A redefinir		Em andamento. Comissão do curso de Engenharia Agrícola está elaborando a 1ª versão do PCC e o questionário de consulta pública.				
2. Elaboração do PCC do Curso de Graduação de Engenharia Industrial Madeireira.	2020		A redefinir		Não iniciado. Comissão criada pelo Colegiado, mas as atividades ainda não foram iniciadas. Necessidade de priorização de ações emergenciais internas e ações demandadas pelas outras unidades da UFRA				

Objetivo Estratégico do PDI: Fortalecer a gestão participativa, compartilhada e transparente com as coordenadorias de cursos de graduação e pós-graduação, assim como com o colegiado do instituto e colegiados dos cursos e demais unidades de decisão internas e os grupos de interesse externos, para enfrentar os desafios da sustentabilidade do Instituto.

Meta Estratégica do PDI: Reestruturar o escopo da pesquisa e pós-graduação com vistas a atender às demandas da sociedade amazônica.

Meta Tática 8: Aumentar a eficiência dos cursos de Graduação e Pós-Graduação (Alunos formados).

Ação tática: Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos e materiais para a realização das atividades acadêmicas.

Nome do Indicador: Percentual de termos elaborados.

Servidor responsável:

	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
	2	100%	1	100%	3	100%	3	67%
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. TR de adesão para equipamentos 2018 com emenda parlamentar.	2018		2018		Concluído.			
2. TR Reagentes e Vidrarias 2018	2018		2018		Concluído.			
3. TR de materiais de campo 2019.	2019		2019		Concluído.			
4. TR de EPIs 2020.	2020		2020		Concluído.			

ICA

5. TR de reagentes e Vidrarias 2020	2020	2021	Concluído.	
6. TR materiais de campo 2020.	2020	2021	Concluído.	
7. TR de Filmes plásticos 2021	2021	2021	Concluído.	
8. TR de manutenção do Porômetro 2021.	2021	2021	Concluído.	
9. TR de equipamentos 2020.	2020	2021	Em andamento. Levantamento das demandas	

Ação tática: Criação de ambiente de estudo e convivência.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Espaço sendo utilizado.	-	-	-	-	1 Sala de estudo	Sala não criada	1 espaço de convivência	Espaço criado	ICA
Servidor responsável: Rodrigo Otávio; Wellington Santos									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Criação do ambiente de convivência	2021		2021		Concluído.				
2. Criação do ambiente de estudos	2020		2021		Em andamento. Aguardando apoio da Prefeitura para os ajustes necessários.				

Ação tática: Reforma das salas de aula	2018		2019		2020		2021		ICA	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado		
Nome do Indicador: Percentual de salas reformadas.	8	100%	10	-	10	-	10	70%		
Servidor responsável:										
Atividades	Início		Término		Status da Atividade					
1. Reforma das salas de aula	2018		2021		Em andamento. Total de 10 salas Foram pintadas as salas do ICA Floresta em 2018, em 2021 Floresta e Ala C. Pendente salas 03 a 05 ICA Floresta.					

Meta Tática 9: Ampliar o número de cursos e de vagas na pós-graduação e promover o programa de pós-graduação lato sensu - especialização									ICA
Ação tática: Criação dois PPCs de curso de Pós-Graduação Lato sensu (ABC na Amazônia, Solos e Qualidade de Ecossistemas).	2018		2019		2020		2021		
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Percentual de PCCs Elaborados	1	50%	1	50%	1	-	1	-	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Marcela Gomes									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Elaboração do PCC do Curso de Pós-Graduação ABC na Amazônia.	2018		2020		Concluído.				
2. Elaboração do PCC do Curso de Pós-Graduação de Solos e Qualidade de Ecossistemas.	2018		A redefinir		Não iniciado.				

Meta Tática 10: Ampliar o número de cursos e de vagas na pós-graduação e promover o programa de pós-graduação lato sensu - especialização								
Ação tática: Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos para incentivo à criação e desenvolvimento dos projetos.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Percentual de termos elaborados.	2	100%	1	100%	3	100%	3	67%
Servidor responsável: Rodrigo Otávio; Wellington Santos								
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. TR de adesão para equipamentos 2018 com emenda parlamentar.	2018		2018		Concluído.			
2. TR Reagentes e Vidrarias 2018	2018		2018		Concluído.			
3. TR de materiais de campo 2019.	2019		2019		Concluído.			
4. TR de EPIs 2020.	2020		2020		Concluído.			
5. TR de reagentes e Vidrarias 2020	2020		2021		Concluído.			
6. TR materiais de campo 2020.	2020		2021		Concluído.			
7. TR de Filmes plásticos 2021	2021		2021		Concluído.			
8. TR de manutenção do Porômetro 2021.	2021		2021		Concluído.			
9. TR de equipamentos 2020.	2020		2021		Em andamento.			

ICA

Objetivo Estratégico do PDI: Fortalecer a gestão participativa, compartilhada e transparente com as coordenadorias de cursos de graduação e pós-graduação, assim como com o colegiado do instituto e Colegiados dos cursos e demais unidades de decisão internas e os grupos de interesse externos, para enfrentar os desafios da sustentabilidade do Instituto.								ICA
Meta Estratégica do PDI: Estruturar a gestão e reorientar as ações da extensão universitária com vistas a uma maior integração do ICA com produtores, empresas, comunidades ribeirinhas, indígenas, quilombolas e agricultura familiar.								
Meta Tática 11: Priorizar projetos, que integrem professores, estudantes e a comunidade externas.								
Ação tática: Elaboração do projeto “Avaliação dos Sistemas de Manejo, Fertilidade do Solo e Estado Nutricional de Plantas no Agroecossistema Amazônico”.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Projeto elaborado e em tramitação.	-	-	-	-	Projeto formalizado	Não finalizado	Infraestrutura básica revitalizada	Realizado
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Wellington Santos.								
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. Melhoria física e administrativa no Laboratório de Química do Solo	2020		2021		Concluído.			
2. Elaboração do Projeto	2020		2021		Em andamento.			

Ação tática: Criação do projeto com convênio fundacional “Produção de mudas para os agroecossistemas amazônicos”.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Projeto elaborado e em tramitação.	***	***	***	***	Projeto formalizado	Não formalizado	Convênio com fundação	Não realizado	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Wellington Santos.									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Criação do Projeto	2020		2021		Não iniciado. Necessidade da equipe priorizar ações emergenciais internas e ações demandadas por outras unidades da UFRA.				
2. Convênio com fundação	2020		2021		Não realizado, impactos da pandemia e outras ações internas de infraestrutura.				

Meta Tática 12: Promover feiras internas com as ações dos serviços de extensão da UFRA e em parcerias com outros institutos.									
Ação tática: Feira da Agricultura Familiar da Reforma Agrária em parceria com o Programa UFRA na Reforma Agrária (ISARH).	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Feira sendo realizada no período letivo.	Definida no projeto	Definida no projeto	Definida no projeto	Definida no projeto					
Servidor responsável: Wilza Pinto									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Feira da Agricultura Familiar	2018		2021		Em andamento. Estavam sendo realizadas, mas foram interrompidas após o início da pandemia de COVID-19.				

Objetivo Estratégico do PDI: Fortalecer a gestão participativa, compartilhada e transparente com as coordenadorias de cursos de graduação e pós-graduação, assim como com o colegiado do instituto e colegiados dos cursos e demais unidades de decisão internas e os grupos de interesse externos, para enfrentar os desafios da sustentabilidade do Instituto.

Meta Estratégica do PDI: Desenvolver ações de integração e apoio ao estudante da graduação e pós-graduação e criar estratégias para identificar talentos, divulgar a marca UFRA/ICA.

Meta Tática 13: Promover a integração entre docentes, discentes, egressos e produtores rurais.

Ação tática: Dia de campo do ICA.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Dia de campo sendo realizado no período letivo.	***	***	***	***	***	***	1 dia de campo	Não realizado	
Servidor responsável:									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Dia de campo					Não iniciado. Em função da pandemia de COVID-19.				

Objetivo Estratégico do PDI: Implantar e consolidar a trajetória de expansão multicampi da UFRA sustentável a partir da escolha adequada dos territórios, implantação de cursos com foco nas especificidades locais e formação de parcerias com outras instituições de ensino, pesquisa, extensão, fomento e políticas locais, regionais, nacionais e internacionais.

Meta Estratégica do PDI: Desenvolver ações de integração e apoio ao estudante da graduação e pós-graduação e criar estratégias para identificar talentos, divulgar a marca UFRA/ICA.

Meta Tática 14: Ampliar as ações da política de incentivo a estudantes participarem de eventos científicos com base em editais.

Ação tática: Lançamento de um edital interno para discentes.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Edital lançado.	***	***	***	***	***	***	Edital lançado	Edital não lançado	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio e Marcela Gomes									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Lançamento de Edital Interno para Discentes.	2021		2021		Em função da pandemia não foi possível a realização a ação				

Objetivo Estratégico do PDI: Incorporar os atributos (qualidades pessoais, tecnologias de informação, economia e gestão de negócios, gestão de recursos naturais, gestão de cadeias produtivas, agricultura familiar e sustentabilidade) nos conteúdos programáticos dos cursos de graduação da UFRA, de modo a contribuir para formar os recursos humanos ajustados ao mercado geral de trabalho e, em específico, do agronegócio, com vistas a atender às demandas sociais da Amazônia. Este objetivo depende fortemente da ação integrada das Pró-Reitorias PROEN e PROPED, juntamente com os coordenadores de cursos da graduação e da pós-graduação.

Meta Estratégica do PDI: Incluir os atributos de formação das matrizes curriculares, adequando conteúdos, efetivando estágios, visitas técnicas, TCC, monografias, dissertação e teses.

Meta Tática 15: Criar eixos temáticos para abordar os atributos e ajustar a formação profissional nos novos PPCs; Ajustar as matrizes curriculares para incluir os atributos profissionais exigidos pelo mercado e a sociedade; E oferecer disciplinas e/ou aulas práticas que exija a elaboração de relatórios técnicos e artigos publicáveis.

Ação tática: Ajustar 100% dos conteúdos das disciplinas do ICA.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Percentual dos conteúdos ajustados.					50%	**	10%	**
Servidor responsável:								
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. Ajuste de disciplinas do ICA	2020		Redefinir		Em andamento. Algumas disciplinas ajustadas por necessidades pontuais, mas não como uma ação coordenada entre Direção e Coordenação de Curso. ** Até o momento ainda não temos a estatística das Coordenações das disciplinas ajustadas			

ICA

Meta Tática 16: Viabilizar estágios curriculares para tornar o profissional mais competitivo e criar estágios de vivencia para ampliar o aprendizado dos estudantes.									ICA
Ação tática: Elaboração do programa de atendimento ao produtor rural.	2018		2019		2020		2021		
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Programa elaborado e em tramitação.	***	***	***	***	Programa formalizado	Não iniciado	Implantação	Não implantado	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Robson Carrera, Telma Vieira									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Elaboração do programa de atendimento ao produtor rural.	2020		2021		Não iniciado em função dos impactos da pandemia da COVID-19.				

Ação tática: Elaboração do projeto “Avaliação dos Sistemas de Manejo, Fertilidade do Solo e Estado Nutricional de Plantas no Agroecossistema Amazônico”.	2018		2019		2020		2021		
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Projeto elaborado e em tramitação.	***	***	***	***	Projeto formalizado	Não finalizado	Infraestrutura básica revitalizada	Realizado	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Wellington Santos.									
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Melhoria física e administrativa no Laboratório de Química do Solo	2020		2021		Concluído.				
2. Elaboração do Projeto	2020		2021		Em andamento.				

Ação tática: Criação do projeto com convênio fundacional “Produção de mudas para os agroecossistemas amazônicos”.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Projeto elaborado e em tramitação.	***	***	***	***	Projeto formalizado	Não formalizado	Convênio com fundação	Não realizado	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Wellington Santos.									
Atividades	Início	Término	Status da Atividade						
1. Criação do Projeto	2020	2021	Não iniciado. Necessidade da equipe priorizar ações emergenciais internas e ações demandadas por outras unidades da UFRA.						
2. Convênio com fundação	2020	2021	Não realizado, impactos da pandemia e outras ações internas de infraestrutura.						

Objetivo Estratégico do PDI: Criar um programa para estabelecer o relacionamento entre UFRA e o egresso, calibrar o grau de competitividade na formação de cidadãos, contribuir para ampliar o conhecimento sobre as ações da instituição e dar retorno como força de atuação no mercado e de inclusão social.								ICA
Meta Estratégica do PDI: Manter laços de permanente comunicação e interação com o egresso e as empresas empregadoras públicas e privadas, fazer a comunicação das nossas competências com a sociedade.								
Meta Tática 17: Criar um espaço na web da UFRA com link interativo de comunicação com o egresso.								
Ação tática: Criar um espaço na página do ICA e coordenações com link interativo de comunicação com o egresso.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Comunicação com egresso via link.	***	***	***	***	Página atualizada, redes sociais	Página atualizada, redes sociais		
Servidor responsável: Rodrigo Otávio, Marcela Gomes, Wellington Santos.								
Atividades	Início		Término		Status da Atividade			
1. Criação de um espaço na página do ICA para comunicação com o egresso.	2020		2020		Ações implantadas.			

Meta Tática 18: Motivar o egresso a optar pelos cursos de pós-graduação da UFRA em especialização, mestrado e doutorado.

Ação tática: Elaboração de cinco Termos de referência para a aquisição de equipamentos e materiais para a realização das atividades acadêmicas.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Percentual de Termos elaborados e em tramitação.	2	100%	1	100%	3	100%	3	67%	
Servidor responsável: rodrigo Otávio e Wellington Santos									
Atividades	Início	Término	Status da Atividade						
1. TR de adesão para equipamentos 2018 com emenda parlamentar.	2018	2018	Concluído.						
2. TR Reagentes e Vidrarias 2018	2018	2018	Concluído.						
3. TR de materiais de campo 2019.	2019	2019	Concluído.						
4. TR de EPIs 2020.	2020	2020	Concluído.						
5. TR de reagentes e Vidrarias 2020	2020	2021	Concluído.						
6. TR materiais de campo 2020.	2020	2021	Concluído.						

7. TR de Filmes plásticos 2021	2021	2021	Concluído.	
8. TR de manutenção do Porômetro 2021.	2021	2021	Concluído.	
9. TR de equipamentos 2020.	2020	2021	Em andamento.	

Ação tática: Criação de ambiente de estudo e convivência.	2018		2019		2020		2021		ICA
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	
Nome do Indicador: Espaço sendo utilizado.					1 Sala de estudo	Sala não criada	1 espaço de convivência	Espaço criado	
Servidor responsável: Rodrigo Otávio; Wellington Santos	***	***	***	***					
Atividades	Início		Término		Status da Atividade				
1. Criação do ambiente de convivência	2021		2021		Concluído.				
2. Criação do ambiente de estudos	2020		2021		Em andamento.				

Objetivo Estratégico do PDI: Desenvolver estratégias competitivas para lidar com a política afirmativa de inclusão social por meio das quotas para ingresso de candidatos nos cursos de graduação da UFRA.

Meta Estratégica do PDI: Criar um programa para identificar talentos no ensino médio e suprir a deficiência dos alunos ingressantes na UFRA por meio de curso de nivelamento e orientação acadêmica.

Meta Tática 19: Incluir nos planos didáticos as diretrizes para fazer a integração de conhecimento da disciplina com as já cursadas e as disciplinas aplicadas e profissionalizantes.

Ação tática: Ajustar 100% dos conteúdos das disciplinas do ICA.	2018		2019		2020		2021	
	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Nome do Indicador: Percentual de conteúdos ajustados.					50%		100%	
Servidor responsável:								
Atividades	Início	Término	Status da Atividade					
1. Ajuste de disciplinas do ICA	2020	Redefinir	Em andamento. Algumas disciplinas ajustadas por necessidades pontuais, mas não como uma ação coordenada entre Direção e Coordenação de Curso. ** Até o momento ainda não temos a estatística das Coordenações das disciplinas ajustadas					

ICA

3 ANÁLISE DOS RESULTADOS ALCANÇADOS A PARTIR DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

Dentre os resultados obtidos a partir das ações do PDU, pode-se destacar a elaboração dos Termos de Referência (TR), a oferta do curso de especialização ABC e a recuperação das salas de aula. Dentre as ações não realizadas, pode-se considerar que as principais justificativas estão relacionadas com a dependência de serviços gerais da Prefeitura, pandemia da COVID-19, falta de uma maior integração entre a Direção e as Coordenações, e a priorização das demandas emergenciais não planejadas e ações demandadas por outras unidades da UFRA.

Cabe também destacar as ações realizadas e não previstas no PDU:

Ação	Situação	Prazo
Página do ICA	Finalizado	Página lança e em operação
Boletim de pessoal	Finalizado	Implantado e publicado periodicamente na página do ICA
Salas para professores novos	Finalizado	Todos os docente do ICA possuem gabinetes
Instalação de projetores nas salas	Finalizado	Todas as salas de aula do ICA estão com projetores
Recuperação dos bebedouros	Finalizado	Foram recuperados e instalados bebedouros na Floresta e Solos - ---
Manutenção dos bebedouros	Finalizado	O cronograma de manutenção dos bebedouros está sendo realizado pela Prefeitura
Planejamento do ICA	Finalizado	PDU aprovado pelo Colegiado
Planejamento da Força de Trabalho do ICA	Finalizado	Planejamento finalizado e aprovado pelo Colegiado
Atualização do Regimento do ICA	Andamento	A minuta do novo Regimento já foi corrigida pela PROPLADI e está sendo finalizada a versão para consulta pública (Processo nº 23084.009251/2021-13)
Pintura geral do ICA	Andamento	Orçamento finalizado e aguardando liberação de recursos financeiros da UFRA ou externos
Reforma do LTPF	Andamento	Foi solicitado para a Prefeitura da UFRA uma perícia e um projeto com orçamento. A perícia já foi realizada, mas ainda não foi encaminhado o laudo
Reforma da instalação elétrica da Biologia	Andamento	Processo encaminhado para a Prefeitura

4 CONSIDERAÇÕES PARCIAIS

O Instituto de Ciências Agrárias, através da sua equipe de docentes, técnicos administrativos e terceirizados, executou com êxito as suas atividades de ensino, pesquisa e extensão. De uma maneira geral, foi possível a implementação de ações de melhoria da organização administrativa, transparência e disponibilização de materiais e ferramentas. Entretanto, identificamos que ainda não foi possível avançar na recuperação da infraestrutura predial, que está em estágio avançado de deterioração.

Uma das principais forças do Instituto está na qualificação dos servidores com elevada capacidade de produção e execução de projetos. Esta força foi potencializada com a realização do Planejamento da Força de Trabalho do ICA. Através deste planejamento, está sendo realizada a reorganização interna dos servidores e a melhor distribuição das tarefas.

Entende-se que ajustes devem ser realizados no PDU e que o pleno cumprimento da “Missão” do Instituto depende de uma maior integração entre Direção e Coordenações e a capacidade de captação de recursos financeiros externos através de projetos.

